

В диссертационный совет
Д 212.144.04 при
Федеральном государственном
бюджетном образовательном
учреждении высшего образования
«Российский государственный
университет им. А.Н. Косыгина
(Технологии. Дизайн. Искусство)»

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Лазовской Татьяны Геннадьевны на тему: «Контроллинг промышленных предприятий в условиях реализации стратегии вертикальной интеграции», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)

Актуальность выполненного диссертационного исследования не вызывает сомнения, поскольку практика внедрения систем контроллинга на промышленных предприятиях показала высокую эффективность данного процесса. Известно, что при внедрении системы контроллинга в рамках хозяйствующего субъекта повышается уровень его инвестиционной привлекательности, эффективность документооборота, увеличивается открытость, финансовая устойчивость и оптимизируется система планирования. Благодаря контроллингу удается активизировать дополнительные резервы бизнеса, обеспечив устойчивое функционирование промышленного предприятия в долгосрочной перспективе. Внедрение контроллинга всегда приводит к получению значительного положительного результата, что позволяет усовершенствовать использование экономического потенциала промышленных предприятий путем разработки эффективных управленческих решений и технологий, что особенно важно в условиях стратегии вертикальной интеграции.

Процессы реализации данной стратегии с учетом формирования системы контроллинга очень важны для промышленности современной России. Сегодня крупные предприятия и компании нашей страны открывают отделы контроллинга на более высоком уровне качества, интегрируя,

координируя и управляя контроллерами для выполнения своих долгосрочных организационных целей.

Анализ представленного автореферата позволил сделать вывод о том, что значимость рассматриваемой проблематики, ее методологическая и теоретическая основа получили в работе должное обоснование, аргументацию и конкретизацию: соискателем четко и понятно сформулирован объект, предмет, цель и конкретные задачи исследования.

Результаты исследования достаточно широко представлены в 7 научных работах автора, докладывались и нашли одобрение на конференциях различного уровня.

Также, из автореферата диссертации видно, что автор квалифицированно применяет различные современные методы исследования для разработки и развития концептуальных положений контроллинга в рамках инструментария управления развитием промышленных предприятий на основе стратегии вертикальной интеграции.

Полученные в диссертации результаты имеют теоретическое и практическое значение.

Однако следует обратить внимание на ряд рекомендаций, реализация которых могла бы в некоторой степени улучшить изложение полученных результатов исследования:

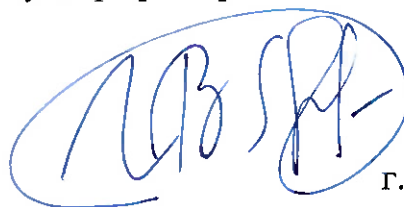
- было бы целесообразно более подробно отразить в автореферате диссертации актуальность и степень разработанности рассматриваемой научной проблематики, что способствовало бы большей обоснованности формулируемой автором цели и задач диссертационного исследования;

- как представляется, при формулировании положений научной новизны исследования, было бы правильно обратить больше внимания на обоснование их отличий от уже существующих и традиционных положений, используемых при формировании на промышленных предприятиях системы контроллинга, что способствовало бы конкретизации и лучшему пониманию научной новизны и практической значимости выносимых на защиту результатов исследования, было бы целесообразно более широко отразить отличие полученных результатов применительно к предмету исследования, что позволило бы усилить полученный результат в плане обеспечения эффективного функционирования системы контроллинга на предприятии.

Тем не менее, указанные рекомендации кардинально не влияют на общую положительную оценку выполненной Лазовской Т.Г. научно-квалификационной работы.

Вывод: автореферат диссертации свидетельствует о том, что научно-квалификационная работа на тему «Контроллинг промышленных предприятий в условиях реализации стратегии вертикальной интеграции» представляет собой самостоятельное научное исследование, в котором решена актуальная научная задача. По своему содержанию, теоретическому и практическому обоснованию диссертационная работа отвечает требованиям п.п. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. №842, предъявляемым к кандидатским диссертациям. Автор диссертационного исследования – Лазовская Татьяна Геннадьевна – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность; менеджмент).

Заведующий кафедрой экономических теорий и военной экономики
ФГКВБОУ ВО «Военный университет имени князя Александра Невского»,
Почетный работник науки и техники Российской Федерации,
доктор экономических наук, профессор



Рыжов Игорь Викторович

г. Москва, ул. Б. Садовая, д. 14

e-mail: ryzhovi@mail.ru

тел. +7 (985) 784-91-02

«16» мая 2022 года.

Личную подпись
Рыжов И. В.
3 А ВЕРЯЮ



СТУДИЯ КАДРОВ
УНИВЕРСИТЕТА
А. ЧЕРТОВ